

PAC KAIZEN MODALIDAD 2020

Metodología de trabajo RED TG INTI

Red de Tecnologías de Gestión | Proyectos 2020

Suma valor a un país de ideas



Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina



PAC
KAIZEN

METODOLOGÍA
RED TG INTI

1

Postulación de la Empresa

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSc3ZsUR4rNAoxEGBiVs88uN348o7q-0bciiWW3WTnlk9TFF3w/viewform>

2

Pre diagnóstico

Se evalúa la situación inicial de la empresa para definir en que nivel se encuentra

3

Validación y armado del Plan de Acción Junto a un asesor INTI

Por cada proyecto o empresa a postular en el PAC KAIZEN se debe cargar el respectivo formulario en excel; por ejemplo para el nivel 1:

- Anexo II - Formulario PAC Kaizen Nivel I

4

Presentación de Proyecto

La empresa formula el proyecto según el nivel en el que se encuentra.

Luego debe ingresar a la página Web de la SEPYME para presentar la solicitud.

<https://www.argentina.gob.ar/acceder-pac-tecnologias-de-gestion-kaizen-40>

Se realiza por la plataforma TAD.

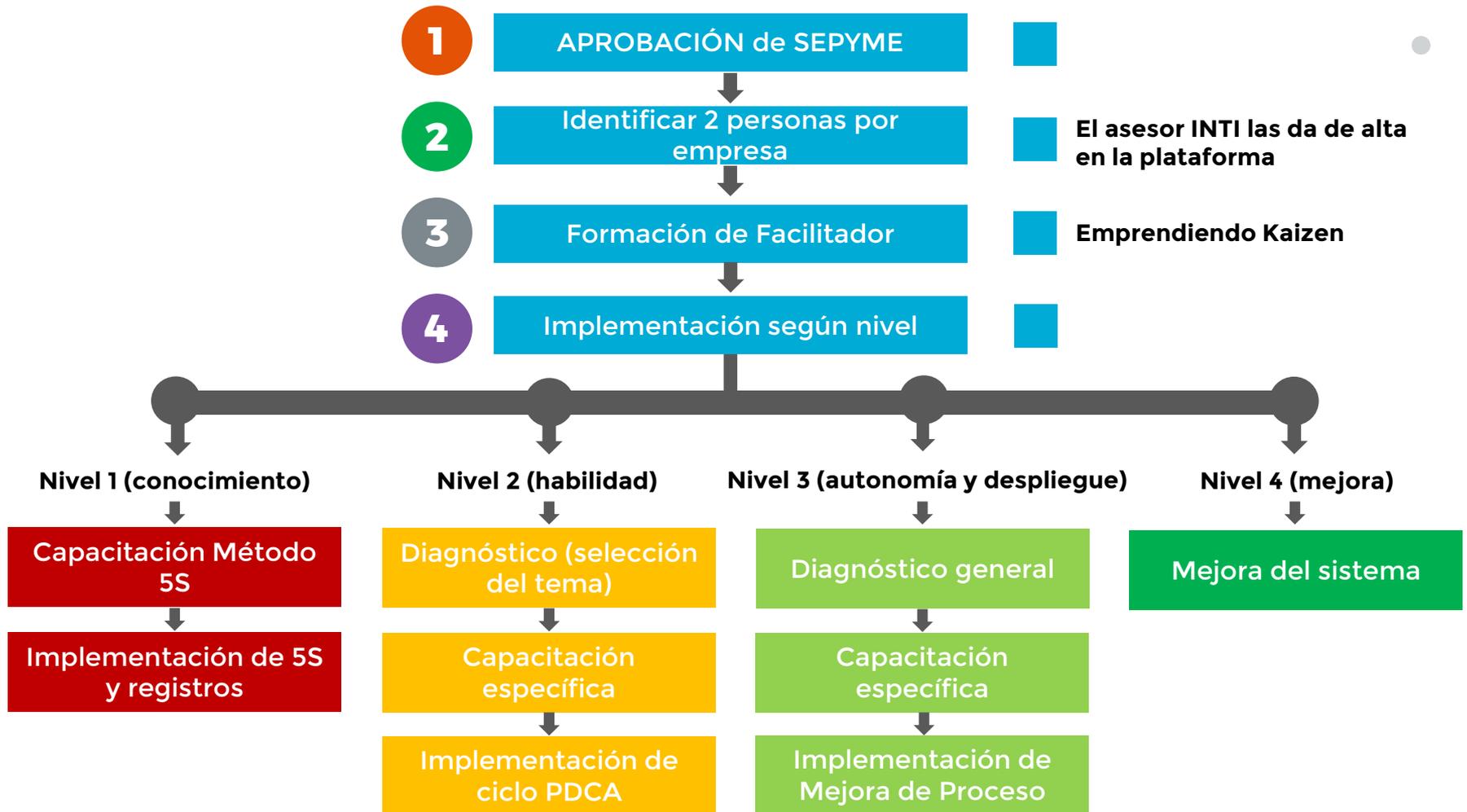
<https://tramitesadistancia.gob.ar/tramitesadistancia/detalle-tipo?id=5265>

5

Esperar la aprobación de SEPYME

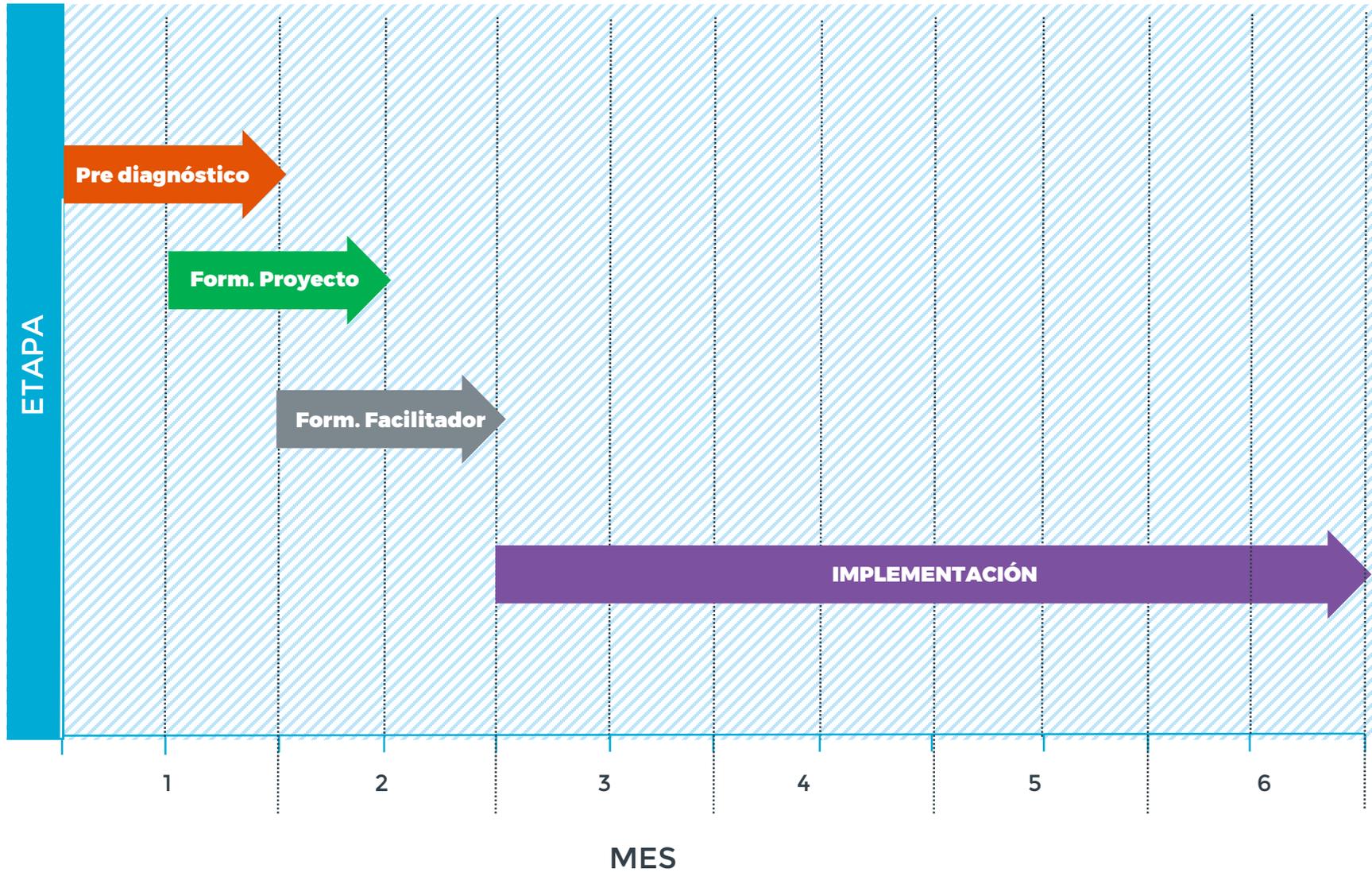
PAC KAIZEN

Etapas



PAC KAIZEN

Cronograma





PAC KAIZEN

1

Pre Diagnóstico

- Datos de la empresa
- Motivación para aplicar Kaizen
- Aspectos de la gestión de RRHH
- Conocimiento de metodologías y herramientas
- Condiciones de orden y limpieza
- Disponibilidad de registros e indicadores
- Estandarización de procesos
- Programa de Mejora Continua

Acciones

1. La empresa completa el [Formulario Online](#)
2. Se coordina una Entrevista virtual.
3. Se realiza un Informe de Pre Diagnóstico estableciendo en qué nivel se encuentra la empresa.



PAC KAIZEN

2 Formulación del Proyecto

1. La empresa formula el proyecto (Anexo 2) según el nivel correspondiente.
2. Se presenta el proyecto según la documentación requerida por el Ministerio:

<https://www.argentina.gob.ar/acceder-pac-en-tecnologias-de-gestion-kaizen-40>

IMPORTANTE

- Los formularios Anexo 2 se encuentran pre completados según cada nivel.
- La empresa debe adjuntar el informe de pre diagnóstico a la documentación presentada.



3 PAC KAIZEN

Formación de facilitadores

Registro TED - EMPRENDIENDO KAIZEN



Nivel 1

3 MU + 7 Perdidas

Método 5S

Nivel 2

Kaizen + 8 pasos

7 Herramientas de la Calidad

Nivel 3/4

Dandori + OEE

JIDOKA

HEIJUNKA

TODOS LOS FACILITADORES TOMAN EL CURSO COMPLETO
(INDEPENDIEMENTE DEL NIVEL DE SU EMPRESA)



4 Implementación de soluciones

PAC KAIZEN

- Nivel 1 – 5S y Registros :**
 - 4 Visitas en Planta (2hs cada una)*
 - 4 Encuentros virtuales de seguimiento (1h cada uno)*
 - 4 Talleres virtuales autogestionados (2hs cada uno)*

- Nivel 2 – Kaizen / PDCA:**
 - 4 Visitas en Planta (3hs cada una)*
 - 4 Encuentros virtuales de seguimiento (1h cada uno)*
 - 4 Talleres virtuales autogestionados (2hs cada uno)*

- Nivel 3 – Kaizen Individual:**
 - 8 Visitas en Planta (3hs cada una)*
 - 4 Encuentros virtuales de seguimiento (2hs cada uno)*

- Reconocimiento Kaizen o Proyecto 4.0**
 - 6 Visitas o encuentros de elaboración de proyecto para aplicar a ANR (3hs cada una)*

Implementación según niveles

Resultados esperados:

- Facilitadores formados en gestión básica de 5S y Kaizen
- Personal con conocimientos de 5S
- Mejora en las condiciones de orden y limpieza
- Implementación de registros de información e indicadores

4

Implementación de soluciones

Empresas Nivel 1

Objetivos

- Conocer los conceptos básicos de la filosofía Kaizen
- Sentar las bases para la implementación de procesos de mejora continua en la empresa

Acciones

- **Visitas de asistencia técnica (4 visitas de 2 hs)**
Capacitación en planta sobre Método 5S. Auditoría Inicial y Plan de mejoras, Seguimiento y evaluación mejoras, auditoría de evaluación final.
- **Talleres virtuales autogestionados (4 encuentros de 1 h)**
Lineamientos para la implementación.
- **Encuentros virtuales de seguimiento (4 encuentros de 2 hs)**
Seguimiento de la implementación

Duración: 4 meses

Etapas del Programa

Resultados esperados:

- Facilitadores con capacidad de gestionar procesos Kaizen básicos.
- Personal con habilidades para implementar métodos y herramientas para la resolución de problemas.
- Al menos un problema de complejidad baja resuelto mediante Kaizen.

4

Implementación de soluciones

Empresas Nivel 2

Objetivos

- Desarrollar habilidades para implementar Kaizen
- Implementar en la práctica metodologías y herramientas para la resolución de problemas

Acciones

- **Visitas de asistencia técnica (4 visitas de 3 hs)**
Selección del tema, capacitación específica en planta, análisis de causa raíz, proceso de implementación, evaluación de resultados.
- **Talleres virtuales autogestionados (4 encuentros de 1 h)**
Lineamientos para la implementación.
- **Encuentros virtuales de seguimiento (4 encuentros de 2 hs)**
Seguimiento de la implementación

Duración: 4 meses

Etapas del Programa

Resultados esperados:

- Facilitadores con autonomía para la gestión de procesos Kaizen.
- Personal con autonomía para la resolución de problemas.
- Al menos un problema de complejidad alta resuelto mediante Kaizen.

4

Implementación de soluciones

Empresas Nivel 3

Objetivos

- Generar autonomía para la implementación de Kaizen en la empresa.
- Asegurar la sustentabilidad de Kaizen dentro de la empresa.

Acciones

- **Visitas de asistencia técnica (8 visitas de 3 hs)**
Selección del tema, capacitación específica en planta, proceso de implementación y evaluación de resultados.
- **Encuentros virtuales seguimiento (4 encuentros de 2 hs)**
Seguimiento de la implementación.

Duración: 4 meses

Etapas del Programa

Resultados esperados:

- Filosofía Kaizen instaurada como política de la empresa.

4

Implementación de soluciones

Empresas Nivel 4

Objetivos

- Diseñar proyectos de industria 4.0
- Monitorear la continuidad de las acciones Kaizen.

Acciones

- **Visitas de auditoría (6 visitas de 3 hs)**
Elaboración del proyecto

Duración: 4 meses



4

PAC KAIZEN

Implementación de soluciones

Cronograma por nivel

Mes	1				2				3				4			
Semana	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Empresa Nivel 1	T1	V1		E1	T2	V2		E2	T3	V3		E3	T4	V4		E4
Empresa Nivel 2	T1	V1		E1	T2	V2		E2	T3	V3		E3	T4	V4		E4
Empresa Nivel 3	V1	E1	V2		V3	E2	V4		V5	E3	V6		V7	E4	V8	
Empresa Nivel 4	V1			V2			V3			V4			V5			V6

- T Taller virtual autogestionado
- V Visita a planta
- E Encuentro virtual

EMPRESA INTERESADA

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSc3ZsUR4rNAoxEGBiVs88uN348o7q-0bciiWW3WTnlk9TFF3w/viewform>

EMPRESA

Formulario Pre Diagnóstico

Formulación y presentación
del proyecto

<https://www.argentina.gob.ar/acceder-pac-tecnologias-de-gestion-kaizen-40>

¿Se
aprueba?

Formación de Facilitadores

IMPLEMENTACIÓN SEGÚN
NIVEL

Envío de resultados al
consultor

¿Visita /
entrevista?

Visita / Entrevista

Informe PD

Envío de Anexo 2
+ Informe PD a la empresa +
presupuesto según valor
anexo 2

FIN

NO

SI

SI

NO

Muchas gracias



Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



Ministerio de
Producción y Trabajo
Presidencia
de la Nación

Suma valor a un país de ideas